

Kategoria szkolenia: **SIX SIGMA I PROJEKTY**

Nazwa szkolenia: **Six Sigma – poziom Upgrade to Black Belt**

Czas trwania szkolenia: **65 godzin (III zjazdu)**

Szkolenie Upgrade to Black Belt przeznaczone jest dla osób z certyfikatem Green Belt zdobytym w LUQAM bądź innej firmie, które chcą podnieść swoją wiedzę do poziomu Black Belt.

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy będą potrafili samodzielnie koordynować skomplikowane projekty, wykorzystując zarówno podstawowe i zaawansowane narzędzia statystyczne. Oprócz umiejętności „twardych” uczestnicy szkolenia będą mieli okazję również rozwinąć umiejętności „miękkie”, pozwalające na efektywne zarządzanie zespołem.

Podczas szkolenia Eksperci Luqam omówią poszczególne fazy modelu DMAIC wraz z wyjaśnieniem działań, jakie powinny zostać zrealizowane na poszczególnych etapach projektu Six Sigma. Wiedza zdobyta na szkoleniu Upgrade to Black Belt jest doskonałym przygotowaniem do pełnienia roli lidera transformacji strategicznej przedsiębiorstwa.

W cenie szkolenia zawarta jest jedna godzina indywidualnych konsultacji on-line z Trenerem oraz obrona.

Program szkolenia:

1. Case study – symulacja projektu:

- Identyfikacja CTQ projektu.
- Opracowanie karty projektu.
- Zdefiniowanie odwzorowania procesu.
- Określenie charakterystyki CTQ.
- Zdefiniowanie danych procesu - hipergeometryczny dobór próbek.
- Sprawdzenie systemu pomiarowego - parametry odtwarzalności i powtarzalności.
- MSA dla danych ciągłych.
- Określenie zdolności procesu:
- Capability Process.
- Zdefiniowanie docelowej sprawności.
- Znajdywanie źródeł wariacji: testy hipotez dla danych ciągłych oraz testy hipotez dla danych nieciągłych.

2. Monitorowanie potencjalnych awarii – ustalenie witalnych przyczyn:
 - Analiza FMEA.
 - DoE – przeprowadzenie zaawansowanego (Fractorial Factorial) eksperymentu.
3. Odkrycie relacji między zmiennymi – ustalenie optymalnych ustawień procesu.
4. Określenie nowych tolerancji operacyjnych.
5. Filary Lean Management:
 - Just in Time i Jidoka.
 - Kaizen.
 - Wybrane narzędzia Lean (VSM, TPM, wizualizacja, SMED, Hoshin).
 - Rola narzędzi Lean w projektach Six Sigma.
 - Wykorzystanie analizy ABC do zobrazowania problemu.
 - Wprowadzenie systemu Pull.
 - Wykorzystanie Kart Kanban.
6. Weryfikacja systemu miar.
7. Określenie zdolność procesu.
8. Wprowadzenie systemu kontroli:
 - Opracowanie zamknięcia projektu.
 - SPC – Karty kontrolne dla danych ciągłych i atrybutowych.
9. Metoda DSFF, czyli Six Sigma dla procesów projektowych.
 - Metoda DMADV.
 - Metoda DCCDI.
 - Metoda IDOV.
10. Przywództwo i techniki wywierania wpływu.
 - Definicja i poziomy przywództwa.
 - Zasady postępowania Lidera.
 - Analiza zachowań kierowniczych.
11. Test wiedzy.
12. Przedstawienie projektu i certyfikacja.

Forma szkolenia: wykładowo-warsztatowa

Korzyści dla uczestników szkolenia:

- Poznanie zaawansowanych narzędzi i metod (statystycznych i informatycznych) wykorzystywanych w metodologii Six Sigma.
- Poznanie czynności i narzędzi wykorzystywanych w poszczególnych krokach metodologii DMAIC.

- Umiejętność samodzielnego poprowadzenia dużych i skomplikowanych projektów Six Sigma oraz kierowania zespołem.
- Rozwój kompetencji managerskich, pozwalających na spojrzenie na problemy firmy z innej perspektywy.
- Zmiana sposobu myślenia i umiejętność skutecznego rozwiązywania problemów na podstawie liczb, danych i faktów.
- Możliwość przeprowadzenia własnego projektu Six Sigma na poziomie Black Belt pod okiem Eksperta.
- Szkolenie zakończone testem wiedzy oraz potwierdzone certyfikatem Six Sigma na poziomie Black Belt wydawanym przez firmę Luqam (w języku polskim).

Efekty uczenia się:

- Uczestnik opracowuje pełną kartę projektu Six Sigma, identyfikując kluczowe wymagania klienta (CTQ) oraz mapując proces.
- Uczestnik przeprowadza analizę systemu pomiarowego (MSA) dla danych ciągłych i atrybutowych oraz ocenia zdolność procesu (Cp, Cpk).
- Uczestnik stosuje testy hipotez oraz projektuje i analizuje eksperymenty (DoE) w celu identyfikacji źródeł zmienności.
- Uczestnik wykorzystuje narzędzia Lean (m.in. VSM, SMED, TPM, Kanban) do wspierania projektów doskonalenia procesów.
- Uczestnik opracowuje i wdraża plan kontroli (SPC), stosując karty kontrolne dla danych ciągłych i atrybutowych.
- Uczestnik stosuje metody projektowe Six Sigma (DMADV, DCCDI, IDOV) do usprawniania procesów inżynierskich i rozwojowych.
- Uczestnik rozwija umiejętności przywódcze, analizując własne style kierowania i stosując techniki wpływu w pracy zespołowej.
- Uczestnik prezentuje projekt usprawniający i uzasadnia decyzje przed komisją certyfikacyjną.

Adresaci szkolenia:

- Wszystkie osoby, które chcą doskonalić swoje umiejętności w zakresie prowadzenia projektów zgodnych z metodologią DMAIC.
- Pracownicy działów ciągłego doskonalenia.
- Liderzy projektów optymalizacyjnych i rozwojowych w organizacji.
- Kierownicy i liderzy działów.
- Kandydaci na stanowisko Black Belt'a.

Sprawdź aktualne promocje skanując kod QR!

Lub odwiedź stronę: www.luqam.com/szkolenia/harmonogram



Zapraszamy do zapisów!

W przypadku potrzeby przygotowania oferty korporacyjnej dla firmy – prosimy o kontakt!



Marta **Wróbel**

e-mail: szkolenia@luqam.com

mob: +48 507 174 084

W razie pytań, **zapraszam do kontaktu!**

Znajdź nas:

www.luqam.com

 @LUQAM

 @LUQAM

