

Kategoria szkolenia: **LEAN I ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ**

Nazwa szkolenia: **SMED**

Czas trwania szkolenia: **7 godzin**

Szkolenie SMED skierowane jest do osób wszystkich, które chcą dowiedzieć się jak zorganizować i przeprowadzić działania redukujące czas przezbrajania maszyn. Szkolenie składa się z 2 części: teoretycznej oraz praktycznej - symulacji przezbrojenia zgodnie z metodyką SMED.

W części teoretycznej uczestnicy poznają zagadnienia związane z prowadzeniem warsztatów optymalizujących czas przezbrojenia maszyn i urządzeń. Uczestnicy warsztatu SMED poznają metodę opracowaną przez Shingo w Toyocie. Eksperti Luqam omówią różne aspekty techniczne i problemy występujące w procesie przezbrajania maszyn oraz sam proces redukcji czasu przezbrojenia Krok po Kroku.

Dodatkowo, w części praktycznej szkolenia, uczestnicy przećwiczą procedurę zmniejszenia czasu przezbrojenia uczestnicząc w symulacji tego procesu i przeprowadzając pełny warsztat SMED na przygotowanym zestawie szkoleniowym.

Szkolenie SMED angażuje uczestników i ma niezwykle rozbudowaną część praktyczną.

Program szkolenia:

1. Geneza metody SMED i cechy przezbrojenia doskonałego:
 - Geneza SMED,
 - Definicje przezbrojenia i czasu przezbrojenia,
 - Co daje redukcja czasu przezbrojenia.
2. Krok 0 – przygotowanie do przezbrojenia:
 - Tworzenie zespołu SMED,
 - Zadania Lidera/Pilota warsztatu SMED,
 - Wizualizacja wyników,
 - Strategia wyboru maszyny/urządzenia do działań warsztatowych i cel SMED.
3. Krok 1 – rozdzielenie operacji wewnętrznych i zewnętrznych:
 - Operacje wewnętrzne i zewnętrzne – filmy szkoleniowe,
 - Przygotowanie i rejestracja przezbrojenia,
 - Analiza operacyjna na podstawie materiału video,
 - Przygotowanie standardu przezbrojenia i listy kontrolnej SMED.

4. Krok 2 – małe modyfikacje techniczne:
 - Zaawansowane przygotowanie do przebrojenia.
 - Proste modyfikacje – pośrednie przyrządy mocujące, szybkie mocowanie.
5. Krok 3 – duże modyfikacje techniczne:
 - Operacje równoległe i diagram spaghetti,
 - Eliminacja i uproszczenie regulacji,
 - Standaryzacja,
 - Mechanizacja i robotyzacja,
 - Usprawnienia operacji zewnętrznych.
6. Krok 4 – utrzymanie wyników:
 - Audyty przebrojeń i rola szkoleń,
 - Wizualizacja zrealizowanych działań,
 - SMED, a inne narzędzia Lean.
7. Część praktyczna – wykonanie głównych części procedury SMED (Krok 1, 2, 3) za pomocą zestawu szkoleniowego:
 - Przygotowanie do warsztatu i wyjaśnienie ról,
 - Krok 1 - Wykonanie pierwszego przebrojenia (oraz nagrania materiału video do analizy),
 - Krok 1 – Analiza operacyjna i rozdzielenie operacji wewnętrznych i zewnętrznych (na podstawie filmu),
 - Krok 1 – Przygotowanie listy kontrolnej i standardu przebrojenia, szkolenie pracowników,
 - Krok 2 – Wykonanie drugiego przebrojenia (oraz nagrania materiału video do analizy),
 - Krok 2 – Analiza możliwości (na podstawie filmu) i wdrożenie małych modyfikacji technicznych, szkolenie operatorów,
 - Krok 3 – Wykonanie trzeciego przebrojenia (oraz nagrania materiału video do analizy),
 - Krok 3 - Analiza możliwości (na podstawie filmu) i wdrożenie dużych modyfikacji technicznych (w tym standaryzacja, praca równoległa), szkolenie pracowników,
 - Krok 3 – Zawody SMED - pomiary czasu dla zespołów przebrających (dla najlepszego zespołu nagroda od Trenera).

Forma szkolenia: wykładowo-warsztatowa

Korzyści dla uczestników szkolenia;

- Poznanie zalet podejścia SMED w przedsiębiorstwie,
- Poznanie budowy procedury SMED oraz jak przeprowadzić poszczególne Kroki, jak się przygotować i co po zrealizowanych warsztatach,
- Przećwiczenie podejścia SMED w praktyce na przygotowanym zestawie szkoleniowym.

Efekty uczenia się:

- Uczestnik wyjaśnia genezę metody SMED, definiuje przebrojenie i czas przebrojenia oraz wskazuje korzyści wynikające z redukcji czasu przebrojenia.
- Uczestnik planuje przygotowanie do procesu SMED, w tym tworzy zespół, definiuje role lidera warsztatu i wybiera maszynę/urządzenie do analizy.
- Uczestnik rozróżnia operacje wewnętrzne i zewnętrzne oraz opracowuje standard przebrojenia i listę kontrolną na podstawie analizy materiałów wideo.
- Uczestnik identyfikuje małe oraz duże modyfikacje techniczne w procesie przebrojenia (m.in. szybkie mocowanie, praca równoległa, standaryzacja).
- Uczestnik stosuje techniki utrzymania wyników SMED, w tym audyty, wizualizację i powiązania z innymi narzędziami Lean.
- Uczestnik przeprowadza w praktyce główne etapy procedury SMED, analizuje nagrania przebrojeń, wdraża usprawnienia i uczestniczy w ćwiczeniach zespołowych (w tym Zawodach SMED).

Adresaci szkolenia:

- Osoby odpowiedzialne za zarządzanie procesami produkcyjnymi w organizacji.
- Kierownictwo i managerowie wyższego szczebla odpowiedzialni za wdrożenie i optymalizację systemu produkcyjnego,
- Osoby odpowiedzialne za procesy produkcyjne,
- Kadra techniczna i technologiczna,
- Osoby odpowiedzialne za wdrażanie i doskonalenie narzędzi Lean w przedsiębiorstwie,

- Liderzy obszarów produkcyjnych, kierownicy zmianowi, mistrzowie produkcji.

Sprawdź aktualne promocje skanując kod QR!

Lub odwiedź stronę: www.luqam.com/szkolenia/harmonogram



Zapraszamy do zapisów!



Marta **Wróbel**

e-mail: szkolenia@luqam.com
mob: +48 507 174 084

W razie pytań, **zapraszam do kontaktu!**

Znajdź nas:

www.luqam.com

 @LUQAM

 @LUQAM



W przypadku potrzeby przygotowania oferty korporacyjnej dla firmy – prosimy o kontakt!