

Kategoria szkolenia: [LEAN I ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ](#)

Nazwa szkolenia: **World Class Manufacturing**

Czas trwania szkolenia: **7 godzin**

Szkolenie World Class Manufacturing to propozycja, dla osób które dążą do zwiększania efektywności funkcjonowania przedsiębiorstwa poprzez wdrożenie systemu zarządzania zwanego „Produkcją Klasy Światowej”.

World Class Manufacturing (WCM) polega na maksymalizowaniu zysków przedsiębiorstwa dzięki systematycznemu ograniczaniu strat w procesach oraz podnoszeniu wydajności, jakości i poziomu bezpieczeństwa. Wdrożenie systemu WCM opiera się na implementacji najlepszych standardów w zakresie zarządzania i metod pracy w celu podniesienia konkurencyjności na poziomie operacyjnym.

Udział w szkoleniu World Class Manufacturing pozwoli uczestnikom szybciej i efektywniej wdrożyć koncepcję WCM, dzięki wykorzystaniu poznanych na szkoleniu narzędzi (takich jak: Metoda 5S, Kaizen, Just in Time, SMED, Poka Yoke, One Point Lesson, FMEA i wielu innych).

Program szkolenia:

1. Geneza World Class Manufacturing.
2. WCM czyli doskonalenie poprzez:
 - Ciągłe doskonalenie wyników,
 - Zaangażowanie wszystkich poziomów i funkcji organizacji,
 - Przyjęcie zasad TQM,
 - Przyjęcie zasad Lean Manufacturing,
 - Przyjęcie zasad „zintegrowanej fabryki”.
3. Cele World Class Manufacturing.
4. Koncepcje wspierające WCM:
 - Total Industrial Engineering,
 - Total Quality Control,
 - Total Productive Maintenance,
 - Just in Time.
5. Kluczowe wskaźniki efektywności (KPI) i ich znaczenie dla rozwoju Produkcji Klasy Światowej.
 - Sprzężeni zwrotne KPI,

- Przykładowe wskaźniki efektywności w obszarze jakości, produkcji, utrzymania ruchu, logistyki, HR i finansów,
 - Drzewo KPI's,
 - Koncepcja SMART,
 - Matryca PQCDSME.
6. Omówienie filarów i fundamenty WCM:
- Filary techniczne,
 - Filary zarządcze.
 - Fundamenty WCM.
7. 11 kroków do uruchomienia filaru.
8. Działania i rutyny filarów WCM.
9. Implementacja programu WCM:
- Roadmap,
 - Fazy rozwoju WCM,
 - Wymagania WCM (Audit Grid),
 - Poziomy wdrożenia WCM.
10. Korzyści z wdrożenia World Class Manufacturing.
11. Bariery we wdrażaniu World Class Manufacturing.
12. Podstawowe narzędzia Lean Manufacturing:
- Metoda 5S,
 - Standaryzacja pracy,
 - One Point Lesson (OPL),
 - SMED (Single Minute Exchange of Die),
 - Kaizen,
 - Poka Yoke,
 - Zarządzanie wizualne (VM).
13. Metody analizowania problemów:
- Analiza 5Why,
 - Diagram Parteo,
 - Diagram Ishikawy,
 - Quick Kaizen,
 - Kobetsu Kaizen,
 - Mapowanie strumienia wartości (VSM),
 - Analiza FMEA (Failure Mode and Effect),
 - Analiza punktów procesowych,
 - Diagram SIPOC.

Korzyści dla uczestników szkolenia:

- Poznanie ścieżki implementacji oraz zasad funkcjonowania systemu zarządzania przedsiębiorstwem - World Class Manufacturing,
- Zdobyć wiedzy na temat podstawowych narzędzi wykorzystywanych przez przedsiębiorstwa „Produkcji Klasy Światowej”,
- Poznanie metod analizowania i rozwiązywania problemów,
- Zdobyć praktycznej wiedzy w zakresie wdrażania fundamentów i poszczególnych filarów WCM w przedsiębiorstwie,
- Podniesienie kwalifikacji w obszarze metod zarządzania opartych o koncepcję ciągłej poprawy.

Efekty uczenia się:

- Uczestnik opisuje genezę i podstawowe założenia World Class Manufacturing (WCM).
- Uczestnik wyjaśnia zasady doskonalenia WCM, takie jak ciągłe doskonalenie wyników, zaangażowanie całej organizacji oraz integrację z TQM, Lean Manufacturing i koncepcją zintegrowanej fabryki.
- Uczestnik identyfikuje kluczowe cele oraz korzyści wynikające z wdrożenia WCM.
- Uczestnik charakteryzuje koncepcje wspierające WCM, takie jak Total Industrial Engineering, Total Quality Control, Total Productive Maintenance oraz Just in Time.
- Uczestnik interpretuje kluczowe wskaźniki efektywności (KPI), rozumie ich znaczenie oraz potrafi stosować koncepcje SMART i matrycę PQCDSME do ich analizy i zarządzania.
- Uczestnik przedstawia filary i fundamenty WCM oraz wymienia 11 kroków do uruchomienia filaru WCM.
- Uczestnik opisuje działania, rutyny i fazy implementacji WCM wraz z wymaganiami audytowymi i poziomami wdrożenia.
- Uczestnik wskazuje bariery we wdrażaniu WCM oraz potrafi wymienić podstawowe narzędzia Lean Manufacturing stosowane w WCM (m.in. 5S, standaryzacja pracy, SMED, Kaizen, Poka Yoke, zarządzanie wizualne).
- Uczestnik opisuje metody analizowania problemów stosowane w WCM, takie jak analiza 5Why, diagram Pareto, diagram Ishikawy, mapowanie strumienia wartości (VSM), analiza FMEA oraz diagram SIPOC.

Adresaci szkolenia:

- Osoby, które są zaangażowane w procesy podejmowania decyzji i rozwiązywanie problemów w środowisku produkcyjnym.
- Osoby odpowiedzialne za zarządzanie procesami produkcyjnymi w organizacji.
- Kadra zarządzająca średniego i wyższego szczebla.
- Osoby odpowiedzialne za wdrażanie i doskonalenie narzędzi Lean w środowisku produkcyjnym.
- Pracownicy firm, które planują rozwój i wdrażanie innowacyjnych rozwiązań zgodnie z najwyższymi standardami.
- Liderzy projektów optymalizacyjnych i rozwojowych w organizacji.

Sprawdź aktualne promocje skanując kod QR!

Lub odwiedź stronę: www.luqam.com/szkolenia/harmonogram



Zapraszamy do zapisów!

W przypadku potrzeby przygotowania oferty korporacyjnej dla firmy – prosimy o kontakt!



Marta **Wróbel**

e-mail: szkolenia@luqam.com

mob: +48 507 174 084

W razie pytań, **zapraszam do kontaktu!**

Znajdź nas:

www.luqam.com

 @LUQAM

 @LUQAM

